

# **REFERAT Klima-, Miljø- og Friluftsturismeudvalget 2022-2025 d. 27-11-2023**

**Mødedato** Mandag d. 27. november 2023 kl. 09:00

**Mødested** Mødelokale 2, Rådmandshaven 20

**Mødedeltagere** Regitze Harslund Sancoeur , Rune Kristensen, Helle Jessen, Andreas Pourkamali (Afbud), Charlotte Roest, Per Sørensen, Cathrine Riegels Gudbergsen

## **Indholdsfortegnelse**

Godkendelse af dagsorden.....	3
Orientering om puljen til fælles varmeløsninger.....	5
Beslutning om godkendelse af forslag til revideret budget for rottebekæmpelse 2023, forslag til bud	8
Drøftelse af selskabsgørelse af affaldsydelser.....	11
Meddelelser til orientering.....	15
Underskriftsark.....	18

## **Punkt 110: Godkendelse af dagsorden**

## 110. Godkendelse af dagsorden

### Resumé

---

I forlængelse af udvalgs mødet gennemføres der en besigtigelse af spærringerne på Susåen ved Rådmandshaven.

### Beslutning

---

#### **Klima-, Miljø- og Friluftsturismeudvalget, 27.11.2023**

Fraværende: Andreas Pourkamali (B)

Stedfortræder: Linda Frederiksen (A)

Godkendt. Udvalget godkendte stedfortræderindkaldelsen.

## **Punkt 111: Orientering om puljen til fælles varmeløsninger**

13.03.00-P20-1-22S

### **Bilag**

Bilag 1 Klima-, Miljø- og Friluftsturismeudvalget den 9. januar 2023 (sag nr. 3) Kriterier

Ansøgning

Ansøgning

Ansoegning til kommunal varmepulje

Ansøgning

## 111. Orientering om puljen til fælles varmeløsninger

### Resumé

---

#### Politisk behandling

Klima-, Miljø- og Friluftsturismeudvalget (orientering), 27.11.2023

Klima-, Miljø- og Friluftsturismeudvalget besluttede den 9. januar 2023 at afsætte midler til en pulje til fremme af mindre fælles varmeløsninger.

I sagen gives en status på anvendelse af puljen.

#### Indstilling

---

Administrationen indstiller, at udvalget tager orienteringen til efterretning.

#### Beslutning

---

##### Klima-, Miljø- og Friluftsturismeudvalget, 27.11.2023

Fraværende: Andreas Pourkamali (B)

Stedfortræder: Linda Frederiksen (A)

Til efterretning

### Sagsfremstilling

Baggrunden for puljen er, at KL og regeringen den 29. juni 2022 indgik en aftale om, at kommunerne skal understøtte udfasning af gas til opvarmning blandt andet ved at støtte etableringen af fælles varmeløsninger i områder uden muligheder for etablering af fjernvarmeløsninger. Der fulgte midler med aftalen.

Efterfølgende besluttede Klima-, Miljø- og Friluftsturismeudvalget den 9. januar 2023 (sag nr. 3) at afsætte 300.000 kr. til en pulje, der kan fremme mindre fælles varmeløsninger i områder, hvor der ikke kommer fjernvarme. Midlerne er afsat for 2023. Kriterierne for puljen fremgår af den daværende udvalgsrapport og kan ses i nærværende sags bilag 1.

Puljen åbnede den 6. marts 2023 og løber året ud. Den nuværende ansøgningsfrist er sat til den 1. december 2023, for at give tid til behandling af ansøgningerne inden årets udgang.

#### Status

Status i uge 46 er, at der er modtaget fire ansøgninger, der alle lever op til kriterierne. To af ansøgningerne er fra Lejrbo i forbindelse med deres afdelinger i Skelby og Mogenstrup. Ansøgningen inkluderer en privat andelsboligforening, der deler varmecentral med Lejrbos boliger. Den tredje er fra tre andelsboligforeninger i Mogenstrup, og den fjerde er fra ejeren af en række boliger i Herlufmagle.

I puljen er der 300.000 kr. som bruges til at screene boligforeningernes mulighed for fælles varmeløsninger i samarbejde med en rådgiver. Midlerne til de forskellige projekter fordeles i forhold til projekternes kompleksitet.

De første tre projekter er sat i gang, og der er til dem disponeret 265.000 kr. Der afholdes opstartsmøde med den fjerde ansøger den 30. november 2023. Hvis der bliver brug for mere end de resterende 35.000 kr., vil administrationen til udvalgsrådet den 8. januar 2024 komme med et forslag om, hvor midlerne til de sidste timer kan findes.

Når alle screeninger er foretaget og forelagt boligejerne, får udvalget en nærmere beskrivelse af de enkelte cases og perspektiverne for deres realisering.

## **Økonomi**

---

Administrationen har ingen yderligere bemærkninger.

## **Bilag**

Bilag 1 Klima-, Miljø- og Friluftsturismeudvalget den 9. januar 2023 (sag nr. 3) Kriterier

Ansøgning

Ansøgning

Ansoegning til kommunal varmepulje

Ansøgning

# **Punkt 112: Beslutning om godkendelse af forslag til revideret budget for rottebekæmpelse 2023, forslag til budget for 2024-2027 samt forslag til opkrævningsgebyr i 2024**

23-015879

## **Bilag**

Bilag 1 Forslag til Rottebudget revideret 2023 samt budget 2024-2027

Bekendtgørelse om forebyggelse og bekæmpelse af rotter

## 112. Beslutning om godkendelse af forslag til revideret budget for rottebekæmpelse 2023, forslag til budget for 2024-2027 samt forslag til opkrævningsgebyr i 2024

### Resumé

---

#### Politisk behandling

Klima-, Miljø- og Friluftsturismeudvalget (anbefaler), 27.11.2023  
Økonomiudvalget (udtaler sig), 11.12.2023  
Byrådet (godkender), 19.12.2023

Kommunen skal sørge for en effektiv bekæmpelse og forebyggelse af rotter. Bekæmpelsen og forebyggelsen skal foregå i overensstemmelse med Miljøstyrelsens retningslinjer.

Administrationen har udarbejdet et forslag til et revideret budget for rottebekæmpelsen i 2023, forslag til budget for 2024-2027 samt forslag til opkrævningsgebyr i 2024.

Rottebekæmpelsen er en brugerbetalt aktivitet, der økonomisk skal "hvile i sig selv".

### Indstilling

---

Administrationen indstiller, at Byrådet godkender

1. forslag til revideret budget for 2023.
2. forslag til budget for 2024-2027.
3. forslag til opkrævningsgebyr for 2024 på 0,6186 kr. pr. m<sup>2</sup>.

### Beslutning

---

#### Klima-, Miljø- og Friluftsturismeudvalget, 27.11.2023

Fraværende: Andreas Pourkamali (B)  
Stedfortræder: Linda Frederiksen (A)

Udvalget er enige om at sagen udsættes, da sagen ønskes yderligere belyst.

### Sagsfremstilling

Rottebekæmpelsen er gebyrfinansieret og har et samlet årligt budget på omkring 5,5 mio. kr.

Området skal økonomisk "hvile i sig selv".

Rottebekæmpelsen varetages af administrationen i samarbejde med en ekstern entreprenør efter udbud. Nomus A/S står for rottebekæmpelsen pr. 1. september 2023, og kontrakten udløber den 31. august 2027 med mulighed for forlængelse i op til 2 år.

Borgere og virksomheder kan telefonisk og digitalt anmelde rotter. Serviceniveauet er kort beskrevet, at anmeldelse af rotter i beboelse, institutioner og fødevarer virksomheder modtaget inden kl. 12:00 (alle ugens dag inkl. weekender og helligdage) foretages tilsynsbesøget samme dag, hvis muligt og senest næste dags formiddag, med mindre andet aftales med anmelderen. For øvrige anmeldelser skal der tages telefonisk kontakt til anmelder med henblik på en aftale om første besøg. Første tilsynsbesøg skal ske senest 3 hverdage efter anmeldelsen.

## Forslag til revideret budget 2023 og forslag til budget 2024-2027

De overordnede poster fremgår af skemaet nedenfor og uddybes i bilag 1.

	Revideret budget kr.	Budgetforslag Kr.	Budgetoverslag Kr.	Budgetoverslag Kr.	Budgetoverslag Kr.
Årstal	2023	2024	2025	2026	2027
Samlede udgifter (budgetforslag)	-5.384.666	-6.132.000	-6.024.000	-6.024.000	-6.034.000
Samlede indtægter	5.214.560	5.633.676	6.025.277	6.025.278	6.035.279
Årets resultat	-170.106	-498.324	1.277	1.278	1.279
Områdets saldo	2.095.094	1.596.770	1.598.047	1.599.326	1.600.605

Note: Udgifter er markeret negativt og indtægter er markeret positivt.

Uddybning af forslaget til budget fremgår nedenfor.

### Overskud i 2023

Området havde ved udgangen af 2022 et overskud på 2.265.200 kr. Det oparbejdede overskud skyldes, at lovkravet om opsætningen af rottespærre i kloakker på private, regionale og statslige institutioner ikke er endeligt iværksat. Rottespærreterne forventes færdiggjort i 2024, og der er afsat midler til løbende vedligeholdelse.

Det samlede budgetforslag kan ses i bilag 1.

### Fastsættelse af opkrævningsgebyr for 2024

Pr. 1. januar 2024 træder en ny bekendtgørelse om "forebyggelse og bekæmpelse af rotter" i kraft, som indeholder en ny metode og beregningsmodel for gebyropkrævning på rotteområdet. Gebyret skal fremadrettet beregnes ud fra en ejendoms arealstørrelse og ikke længere ud fra ejendomsværdien. Gebyret pålægges samtlige faste ejendomme i kommunen og opkræves på baggrund af ejendommens areal som oplyst i Bygnings- og boligregistret (BBR) den 1. januar i året forud for det år, som opkrævningen dækker. For ejerlejligheder beregnes gebyret som en sats pr. kvadratmeter samlet bolig- og erhvervsareal.

Byrådet kan beslutte, at der opkræves gebyr til dækning af omkostninger ved den kommunale rottebekæmpelse. Siden 2020 er en ejendom vurderet til 2 millioner kr. blevet opkrævet 148 kr./år da opkrævningspromillen var på 0,074 promille.

Grundet det oparbejdede overskud, er opkrævningen blevet nedsat med 0,5 millioner kr. I den nye beregningsmodel, hvor gebyret beregnes er ud fra ejendommens areal, er prisen 0,6186 kr. pr. m<sup>2</sup> fra den 1. januar 2024, hvilket betyder at en ejendom på 200 m<sup>2</sup> opkræves 124 kr./år.

## Økonomi

Administrationen har ingen yderligere bemærkninger.

## Bilag

Bilag 1 Forslag til Rottebudget revideret 2023 samt budget 2024-2027

Bekendtgørelse om forebyggelse og bekæmpelse af rotter

## **Punkt 113: Drøftelse af selskabsgørelse af affaldsydelser**

23-010195

### **Bilag**

Bilag 1 AffaldPlus Besvarelse af spørgsmål om selskabsgørelse

Bilag 2 AffaldPlus Et styrket fællesskab katalog

Bilag 3 NK-Forsyning Besvarelse af spørgsmål om selskabsgørelse

Bilag 4 NK-Forsyning Affaldshåndtering i NK-Affald

Bilag 5 Administrationens notat om opsamling på dialog med selskaber

Bilag 6 Notat fra Horten Selskabsgørelse på affaldsområdet - anbefalinger om proces for ændringer i AffaldPlus

KMFU 27 november 2023 Selskabsgørelse af affaldsområdet\_endelig2

## 113. Drøftelse af selskabsgørelse af affaldsydelser

### Resumé

---

#### Politisk behandling

Klima-, Miljø- og Friluftsturismeudvalget (drøfter), 27.11.2023

Det kommunale affaldsområde skal selskabsgøres. Der er indgået en bred politisk aftale i Folketinget om at den kommunale affaldsindsamling skal selskabsgøres. Lovgivningen er udskudt til folketingsåret 2024-25.

Administrationen har sendt spørgsmål og afholdt dialogmøder om selskabsgørelsen af kommunens affaldsydelser med henholdsvis AffaldPlus I/S og NK-Forsyning A/S.

#### Indstilling

---

Administrationen indstiller, at udvalget drøfter selskabsgørelsen af affaldsområdet.

#### Beslutning

---

##### Klima-, Miljø- og Friluftsturismeudvalget, 27.11.2023

Fraværende: Andreas Pourkamali (B)

Stedfortræder: Linda Frederiksen (A)

Drøftet.

### Sagsfremstilling

Et bredt flertal i Folketinget har den 30. august 2022 indgået aftale om selskabsgørelse af kommunernes levering af affaldsydelser.

Selskabsaftalen omfatter indsamlings- og udbudsaktiviteter samt tilhørende administration. Det betyder, at kommunens affaldsopgaver bliver adskilt, således at myndighedsopgaver bliver i kommunen, mens driftsopgaverne selskabsgøres. Ifølge Prisloftsaftalen bliver der fastsat et prisloft for alle udgifter, der finansieres over husholdningernes affaldsgebyrer. Når området virksomhedsoverdrages med såvel personale som indsamling, vil det som udgangspunkt ikke få betydning for borgerne.

Selskabsgørelsen gælder ligeledes driften af genbrugspladser, som Næstved Kommune aktuelt har placeret hos AffaldPlus I/S. Placeringen af genbrugspladser behandles ikke i denne sag, da en eventuel flytning af opgaven med drift af genbrugspladser ikke indebærer organisatoriske ændringer i Næstved Kommune. Desuden er det administrationens vurdering, at opgaven håndteres tilfredsstillende af AffaldPlus I/S, og der ikke for nuværende er behov for at genoverveje denne placering.

#### Selskabsgørelse af forbrændingsanlæg

Der er samtidig vedtaget en lovændring med krav om, at affaldsenergianlæg skal selskabsgøres inden den 1. januar 2025. Kommunernes anvisningsret ophører den 1. juni 2025. Fra den dato skal kommunernes forbrændingsegnet affald udbydes.

AffaldPlus I/S har indtil nu behandlet kommunens forbrændingsegnet affald. Det fremgår bl.a. af selskabets vedtægter, at selskabets formål er at planlægge, etablere og drive de fornødne anlæg til håndtering, genbrug, nyttiggørelse eller

bortskaffelse af affald fra husstande og erhvervsvirksomheder i de 6 interessentkommuner. Det fremgår endvidere, at ejerkommunerne er forpligtet til at levere alt affald, der falder inden for den kommunale anvisningsret til AffaldPlus I/S, og at AffaldPlus I/S har eneret på at behandle affaldet. Med den aktuelle lovændring skal forbrændingsanlægget være adskilt fra andre aktiviteter, og desuden skal alt forbrændingseget affald udbydes. Dette betyder, at en grundlæggende forudsætning for AffaldPlus' organisationsstruktur og samarbejdet mellem ejerkommunerne, er ændret.

### **Selskabsgørelse af kommunens affaldsindsamling**

Byrådet godkendte den 19. september 2023 (sag nr. 146) en procesplan for selskabsgørelsen af affaldsindsamling.

Status siden Byrådets behandling i september er:

- Lovgrundlaget for selskabsgørelse af affaldsindsamlingen indgår ikke i regeringens lovprogram for 2023/24. Det er forventningen, at lovforslaget bliver fastsat i folketingsåret 2024/25. Derved er det forventeligt, at lovgivningen tidligst er på plads i efteråret 2024.
- AffaldPlus I/S og NK-Forsyning A/S har fremsendt beskrivelser af selskabsgørelse af affaldsindsamling fra Næstved Kommune, og administrationen har holdt dialogmøder med begge selskaber (se bilag 1-5).
- AffaldPlus I/S har fremlagt forslag til godkendelse af vedtægtsændringer og selskabskonstruktion på henholdsvis bestyrelsesmøde den 29. september 2023, den 24. oktober 2023 og borgmestermøde den 24. oktober 2023.
- Administrationerne i AffaldPlus I/S ejerkommuner har holdt møder om forslag til vedtægtsændringer og selskabskonstruktion, og har herefter bedt Horten om at kommentere begge dele.
- Horten anbefaler, at ejerkommunerne gennemfører processen om ændring af strukturen for AffaldPlus I/S selskabsgørelsen som en ejerstyret proces. Kommunerne arbejder med at opdatere vedtægterne for AffaldPlus I/S i to tempi. Først ændringer for at selskabsgøre affaldsenergianlægget og etablere fjernvarmeanlæg i de enkelte kommuner. Tilpasning af AffaldPlus' kompetencer i forhold til de øvrige affaldsopgaver og eventuelle konsekvenser bør afvente den kommende lovgivning og afklaring af, hvilke opgaver AffaldPlus I/S skal varetage for den enkelte kommune i fremtiden, og hvorledes kommunerne ønsker opgaverne i AffaldPlus I/S organiseret (se bilag 6).

### **Mulige løsninger på selskabsgørelsen af kommunale affaldsydelser**

For Næstved Kommune er der tre muligheder for selskabsgørelsen. Kommunen kan enten vælge at gå sammen med nabokommuner om at danne et nyt indsamlingsselskab eller kompetenceoverdrage opgaven til enten AffaldPlus I/S eller NK-Forsyning A/S.

Administrationen har stillet de to selskaber enslydende spørgsmål om en eventuel selskabsgørelse i deres regi og deltaget i dialogmøder med selskaberne. Alle dokumenter samt et notat med en opsummering fremgår af bilag 1-5. Administrationen vurderer, at begge selskaber kan håndtere opgaven.

Fordelene ved en placering hos AffaldPlus I/S er erfaringer med tilsvarende indsamlingsopgaver for Sorø og Ringsted Kommuner og en samling af de øvrige affaldsopgaver som eksempelvis drift af genbrugspladser. Overordnet set er fordelene ved en placering af affaldsområdet hos NK-Forsyning A/S en samling med de øvrige forsyningsarter (vand, spildevand og el) og at NKF betjener samtlige borgere i kommunen.

Status i de øvrige ejerkommuner i AffaldPlus I/S er, at der ikke er truffet afgørelse i Slagelse Kommune og Vordingborg Kommune. Faxe Kommune har allerede gennemført selskabsgørelsen af affaldsindsamlingen i Faxe Forsyning A/S. Ringsted Kommune og Sorø Kommune har allerede overdraget deres affaldsindsamling til AffaldPlus I/S.

Muligheden for at danne et nyt fælles kommunalt selskab vurderes ikke realistisk på baggrund af dialogmøder med Slagelse Kommune og Vordingborg Kommune.

### **Den videre proces**

På baggrund af udvalgets drøftelser, vil administrationen arbejde videre med at afdække mulighederne for selskabsgørelsen. Der vil på et senere tidspunkt blive forelagt en sag til Byrådet, med en principbeslutning om, hvordan selskabsgørelsen skal gennemføres.

## Økonomi

---

Administrationen har ingen yderligere bemærkninger.

## Bilag

Bilag 1 AffaldPlus Besvarelse af spørgsmål om selskabsgørelse

Bilag 2 AffaldPlus Et styrket fællesskab katalog

Bilag 3 NK-Forsyning Besvarelse af spørgsmål om selskabsgørelse

Bilag 4 NK-Forsyning Affaldshåndtering i NK-Affald

Bilag 5 Administrationens notat om opsamling på dialog med selskaber

Bilag 6 Notat fra Horten Selskabsgørelse på affaldsområdet - Anbefalinger om proces for ændringer i AffaldPlus

KMFU 27 november 2023 Selskabsgørelse af affaldsområdet\_endelig2

## **Punkt 114: Meddelelser til orientering**

### **Bilag**

Bilag 1 Invitation til udvikling af Klimakaravanen i Næstved

Bilag 2 Referat fra AffaldPlus bestyrelsesmøde den 27. oktober 2023

Bilag 3 Referat fra møde i Ressource City Advisory Board den 8. november 2023

## 114. Meddelelser til orientering

### Beslutning

---

#### Klima-, Miljø- og Friluftsturismeudvalget, 27.11.2023

Fraværende: Andreas Pourkamali (B)

Stedfortræder: Linda Frederiksen (A)

Ad 1: Til orientering.

Ad 2: Til orientering.

Ad 3: Til orientering.

Ad 4: Til orientering.

Ad 5: Til orientering.

Ad 6: Til orientering.

### Sagsfremstilling

#### 1. Møde om udrulning af fjernvarme i Næstved by

Udvalget blev den 6. november 2023 (sag nr. 106) orienteret om udrulning af fjernvarme i Næstved by med fokus på Appenæs, hvor borgerne i øjeblikket kan tilmelde sig fjernvarmen. Som opfølgning på sagen mødes repræsentanter for udvalget, bestyrelsen i Næstved Fjernvarme og Dansk Fjernvarme den 29. november 2023 for at drøfte situationen.

For at understøtte udrulningen af fjernvarme i Næstved by, og øvrige fjernvarmeområder i kommunen som f.eks. Glumsø og Fensmark, afholder Næstved Kommune et fælles informationsmøde den 12. december 2023 kl. 19.00-21.00 i Gamle Ridehus på Grønnegades Kaserne.

På mødet vil borgerne og virksomheder kunne få information om fjernvarme overordnet, gassens fremtid indenfor opvarmning og boligværdien ved at vælge grøn varme. Alle fjernvarmeselskaber i kommunen inviteres til at deltage på dagen, og der vil være oplæg fra bl.a. professor i energiplanlægning Brian Vad Mathiesen, Evidas Taskeforce for Konverteringer og Ejendomsmæglerforeningen. Invitationen annonceres i Sjællandske og sendes derudover direkte i e-boks til borgere og virksomheder i områder, hvor der enten allerede er fjernvarme eller planlægges for at udrulle fjernvarme, og som har anden opvarmning end fjernvarme.

#### 2. Implementering af handlinger i DK2020-klimaplanen

Den 27. juni 2023 vedtog Næstved Byråd kommunens DK2020-klimaplan. Implementeringen af klimaplanen er opstartet. Administrationen har afsøgt, hvordan konsulenter og erfaringer fra andre kommuner kan benyttes til implementering af de to borgerrettede handlinger "Facilitere skabelsen af klimafællesskaber" og "Styrke information om, hvad borgerne selv kan gøre". Administrationen har blandt andet været på besøg i Skanderborg Kommune, som i samarbejde med Vanebrudspalæet har udviklet en møderække, hvor borgerne dels bliver inspireret til selv at gøre noget for at nedsætte deres CO2-udledning og dels bliver inspireret til at indgå i klimafællesskaber. Skanderborg Kommune har spurgt en række eksisterende fællesskaber, om de ville lægge hus til et sådant møde. Skanderborg Kommune kalder møderækken for "Klimakaravanen".

Administrationen er inspireret af konceptet bag Klimakaravanen og vil på denne baggrund udvikle en Klimakaravane i Næstved Kommune. Formålet med en klimakaravane er dels at skabe klimafællesskaber med udgangspunkt i eksisterende fællesskaber og dels at inspirere borgerne til, hvad de selv kan gøre for at mindske deres klimaafttryk. Vanebrudspalæet vil som i Skanderborg Kommune bidrage til udviklingen af konceptet.

Da borgerne er en bred målgruppe, ønsker administrationen at udvikle konceptet for en Klimakaravane i samspil med borgerne. Derfor har administrationen inviteret til en aften, hvor "Klimakaravane i Næstved" bliver afprøvet. Afprøvningen sker på et møde i Ressource City den 30. november 2023 kl. 17.00 – 20.00, hvor deltagerne får mulighed for at afprøve mødekonceptet og evaluere på, hvad der fungerer for borgerne. Invitationen fremgår af bilag 1.

Til afprøvning af konceptet har administrationen inviteret følgende grupper til at deltage:

- Lokalrådsmedlemmer
- Grøn Omstilling- og Klimarådet
- Ungerådet
- Næstved Frivilligråd
- Frivilligcenter Næstved
- Landsbyklyngen

Administrationen vil med udgangspunkt i tilbagemeldingerne for mødet den 30. november udarbejde forslag til koncept for "Klimakaravane i Næstved", som Klima-, Miljø- og Friluftsturismeudvalget vil få forelagt på mødet den 8. januar 2024.

### **3. Status på affaldsindsamling**

Ved mødet giver administrationen en orientering om affaldsindsamlingen.

### **4. Møde i AffaldPlus Bestyrelse**

AffaldPlus' bestyrelse har haft møde den 27. oktober 2023. Referat af mødet fremgår af bilag 2 til orientering.

### **5. Møde i Ressource Citys Advisory Board**

Ressource Citys Advisory Board har haft møde den 8. november 2023. Referat af mødet fremgår af bilag 3 til orientering.

### **6. Spærringer i Susåen**

Administrationen orienterer om spærringer/opstemninger i Susåen. I den forbindelse besigtiges spærringen ved Rådmandshaven.

### **Bilag**

Bilag 1 Invitation til udvikling af Klimakaravane i Næstved

Bilag 2 Referat fra AffaldPlus bestyrelsesmøde den 27. oktober 2023

Bilag 3 Referat fra møde i Ressource City Advisory Board den 8. november 2023

## **Punkt 115: Underskriftsark**

## 115. Underskriftsark