

# REFERAT Forebyggelses- og Sundhedsudvalget d. 01-06-2026

**Mødedato** Mandag d. 01. juni 2026 kl. 13:00

**Mødested** Næstved Madservice, Tommerupvej 7 i kantinen

**Mødedeltagere** Marianne Olsen, Patrick Elm, Joakim Rex Blankschøn, Pernille Steen, Jette Leth Buhl , Lene Søs Jonassen, Per Sørensen

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Orientering om økologi, bæredygtighed og ernæringsforhold på kostområdet.....	5
Behandling af budgetopfølgning pr. 1. maj 2026.....	9
Behandling af anlægforslag budget 2027 - Forebyggelses- og Sundhedsudvalget.....	14
Godkendelse af proces for visionsgrundlag.....	18
Temadrøftelse om kommunens interne proces for udvikling og implementering af Sundhedsby Næs	21
Meddelelser til orientering.....	25
Underskriftsark.....	27

## **Punkt 38: Godkendelse af dagsorden**

## 38. Godkendelse af dagsorden

### Indstilling

---

Administrationen indstiller, at dagsordenen godkendes.

### Beslutning

---

**Forebyggelses- og Sundhedsudvalget, 01.06.2026**

Godkendt.

### Sagsfremstilling

Mødet afholdes på Næstved Madservice.

Kl. 13.00-14.00 sag 39 deltager Jakob Buch, chef for Næstved Madservice + rundvisning.

kl. 14.20-14.50 sag 42 deltager Sisse Kildevæld, udviklingskonsulent i Center for Sundhed og Ældre og Lærke Lindeholm, konsulent i Center for Handicap og Psykiatri.

Kl. 14.50-15.35 sag 43 deltager Ulla Kappelgaard, Vicesundhedscenterleder.

## **Punkt 39: Orientering om økologi, bæredygtighed og ernæringsforhold på kostområdet**

27.36.24-G01-98-22S

### **Bilag**

Notat \_Brug af konventionel kylling versus velfærdskylling\_marts 2025\_1

Oplæg fra Næstved Madservice

## 39. Orientering om økologi, bæredygtighed og ernæringsforhold på kostområdet

### Resumé

#### Politisk behandling

Forebyggelses- og Sundhedsudvalget (til efterretning), 01.06.2026

Forebyggelses- og Sundhedsudvalget har anmodet om sag vedrørende kommunens mulighed for at producere sund, giffri, økologisk og lokal mad, som også har fokus på dyrevelfærd.

Med herværende sag skitseres Næstved Madservices fokus på rette ernæring til kernemålgrupperne samt dilemmaer forbundet med omlægningen til økologi herunder skiftet i fokus til bæredygtighed bredt set. Yderligere gives forklaring på fortsat brug af konventionelle kyllinger frem for velfærdskyllinger.

### Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

### Beslutning

#### Forebyggelses- og Sundhedsudvalget, 01.06.2026

Til efterretning.

Udvalget ønsker en fælles temadrøftelse med ØK om indkøbsaftaler, med fokus på:

- produktion i nærområdet/bæredygtighed
- dyrevelfærd/økologi
- ernæring
- herunder de økonomiske konsekvenser af det

Oplæg vedhæftes referat.

## Sagsfremstilling

### Målgrupper og kosttyper

Næstved Madservice er kommunens leverandør af mad til forskellige målgrupper - henholdsvis

- Madservice til visiterede borgere i eget hjem
- Forplejning til beboere på plejehjem med tilnærmet leve-bo (får 40% af maden/det varme måltid fra Næstved Madservice. Resten tilberedes på plejehjemmet) samt ældreområdet akutpladser på Marskvej 20B
- Forplejning til borgere på botilbud på handicap- og psykiatriområdet
- Mad til medarbejdere og mødeforplejning + drift af kantinerne i Rådmandshaven og Teatergade
- Skolemad til elever på grundskoler, der er knyttet til skolemadsordningen + mad til børn i daginstitution tilknyttet ordningen (se skema nedenfor)

<b>Holmegaardskolen</b>	<b>Ellebækskolen</b>	<b>Sct. Jørgens skole</b>	<b>Næstved Specialskole</b>	<b>Fladsåskolen</b>
afd. Fensmark adf. Toksværd	afd. Kalbyris afd. Kildemark			
<b>Kobberbakkeskolen</b>	<b>Vesterlandsskolen</b>	<b>Ll. Næstved Skole</b>	<b>Privat/friskoler</b>	<b>Daginstitution</b>

afd. Sjølund afd. Rønnebæk afd. Sydby	afd. Hyllinge afd. Fuglebjerg afd. Grønbro	afd. Karrebæk afd. Herlufsholm-vej afd. Digtervej	Tybjerg Privatskole og Hindholm privatskole	Lindegården
---	--	---	--	-------------

Næstved Madservice tilbereder mad, der lever op til nationale retningslinjer for ernæringsrigtig mad til alle aldersgrupper. Yderligere arbejdes med særligt fokus på kosttyper målrettet borgere, der modtager madservice og forplejningspakker med særlige behov. Det omhandler bl.a. ernæringstæt mad til borgere med nedsat appetit samt tykke- og synkevenlig mad til borgere med dysfagi (problemer med at tykke og/eller synke maden).

### Økologimål

I Næstved Kommunes Udbuds- og indkøbspolitik indgår mål om 60% økologi ved udgangen af 2026 - samlet set for de kommunale virksomheder - svarende til det Økologiske spisemærke i sølv. Der er ikke afsat midler til omkostninger ved, eller implementering af, indsatsen.

Næstved Madservice har opnået godt 40% økologi ved en målrettet indsats herunder samarbejde med økologiomlægningsfirmaet Øko++ samt Meyers Madhus. Det er ikke muligt at nå en højere økologiprocent inden for den eksisterende økonomi, da der er særlige forhold og dilemmaer forbundet med omlægningen til målgruppen af ældre og/eller svækkede borgere, der modtager madservice og forplejningspakke.

### *Dilemmaer i relation til omlægning til 60% økologi*

De nationale kostanbefalinger til ældre er anderledes end til den øvrige del af den voksne befolkning, idet ældre har behov for mere protein i kosten, herunder essentielle aminosyrer, der særligt findes i kød. For mennesker, der er småtspisende og/eller har tygge-synkebesvær, er det vanskeligt at spise den mængde frugt, grønt og bælgrugter, der skal til, for at kunne få tilstrækkelig energi og protein. Derfor kan det af ernæringsmæssige hensyn ikke anbefales at skære ned på mængden af kød og mælkeprodukter.

Hvor det normalt er anbefalingen at erstatte en del kød med grønt, i forbindelse med næsten omkostningsneutral omlægning til økologi, er dette således ikke muligt i forhold til den største andel af målgruppen, der modtager madservice og forplejningspakker, og omlægning til økologiske kødprodukter er ikke realistisk ud fra et økonomisk perspektiv. Samtidig opkræves borgerne allerede den maksimale takst for madservice og forplejningspakke, hvorfor prisen ikke kan hæves yderligere.

### Fokus på bæredygtighed fremfor stringent fokus på økolog

Ud over en Udbuds- og indkøbspolitik med fastsat økologimål, er der i kommunens DK2020 klimaplan, mål om fald på 70% CO<sub>2</sub> i 2030 sammenlignet med 1990 - og om helt at blive CO<sub>2</sub>-neutrale senest i 2050.

Et stringent fokus på 60% økologi sætter i nogle situationer klimamålet på prøve - fx ved køb af økologiske drivhusjordbær fra udlandet frem for konventionelle friluftsjordbær fra den lokale avler, idet lokale køb bidrager til mindre transport og reducerede CO<sub>2</sub>-udledninger. Derudover bidrager lokalt producerede fødevarer til lokal erhvervsfremme og arbejdspladser.

Sundheds- og Forebyggelsesudvalget godkendte således 5.8.2024 (sag 44), at Næstved Madservice retter et bredere fokus på bæredygtighed frem for stringent fokus på økologi, herunder konkret deltagelse i pilotprojekt sammen med Region Sjælland og Meyers Madhus. Ressource City er med som videns- og samarbejdspartner, og Kommunens Udbuds- og indkøbsafdeling har været inddraget ad hoc.

I pilotprojektet arbejdes der med køkkenomstilling med sigte på brug af lokale og bæredygtige fødevarer, herunder regional erhvervsudvikling. Projektets mål er bl.a. at bidrage til:

- Kortere afstand fra produktion til forbrug.
- Mere sundhed og grønnere madvaner.
- Flere arbejdspladser i landdistrikterne.

### *Status for pilotprojektet*

Meyers Madhus har foretaget indkøbsanalyser i Næstved Madservice, og på baggrund heraf er der udarbejdet liste over relevante råvarer til mulig indarbejdelse i køkkenproduktionen hos Næstved Madservice. Der har endvidere været dialog med lokale producenter i et landbrugsnetværk vedrørende afdækning af deres leveringsmulighed og behov for garantier i forhold til afsætning af fødevarerne.

Der er forsøgt afdækning af allerede tilgængelige lokale råvarer i SKI-aftalen, herunder muligheden for at spore og synliggøre, hvor råvarerne i aftalen kommer fra. Dette har imidlertid ikke vist sig muligt, hvilket udfordrer ønsket og målet om at købe lokale råvarer, når der indkøbes via SKI-aftalen.

Projektet kører til og med juni 2026, og i denne sidste fase er der fokus på 2 elementer:

- at få aftale i stand med lokal råvareproducent. Næstved Madservice har i den forbindelse været på besøg hos to lokale producenter.
- kompetenceudvikling af køkkenmedarbejdere med henblik på at få mest mulig ud af de lokale råvarer, der indgås aftale omkring - der kan fx være i forhold til fermentering, syltning og/eller henkogning.

### **Brugen af konventionelle kyllinger versus velfærdskyllinger**

Kylling er et sundt og prisbilligt alternativ til andre proteiner fra animalske produkter, ligesom det er det mest CO<sub>2</sub> venlige animalske protein. Næstved Madservice bruger konventionelle kyllinger til produktionen - muligheden for konvertering til såkaldte velfærdskyllinger er undersøgt i marts 2025 men ikke fundet anbefalelsesværdigt af administrationen. Dette skyldes, at udbuddet af velfærdskylling til offentlige køkkener er meget begrænset, at producenterne primært leverer til detailhandlen og at ingen velfærdskyllinger er omfattet af SKI-aftaler. En konvertering vil kræve nyt udbud, give et væsentligt smallere sortiment og medføre en betydelig merudgift.

For yderligere uddybning se vedhæftet bilag fra marts 2025.

## **Økonomi**

---

Administrationen har ingen bemærkninger.

### **Bilag**

Notat\_Brug af konventionel kylling versus velfærdskylling\_marts 2025\_1

Oplæg fra Næstved Madservice

## **Punkt 40: Behandling af budgetopfølgning pr. 1. maj 2026**

26-010705

### **Bilag**

Bilag 1 Politikområde Forebyggelse og Sundhed

Bilag 2 Anlæg FSU 1.5.26

Bilag 3 Oversigt over opbremsende tiltag

Præsentation af budgetopfølgning pr. 1 maj 2026\_FSU

## 40. Behandling af budgetopfølgning pr. 1. maj 2026

### Resumé

---

#### Politisk behandling

Forebyggelses- og Sundhedsudvalget (godkender), 01.06.2026

Budgetopfølgningen pr. 1. maj 2026 viser, at på Forebyggelses- og Sundhedsudvalget forventes et regnskabsresultat med et underskud på 1,8 mio. kr., hvilket holdt op imod indeværende års budget, svarer til et forventet underskud på 1,4 %. Regnskabsforventningen er forbedret med 0,5 mio. kr. siden budgetopfølgningen pr. 1. marts 2026.

På politikområde Forebyggelse og Sundhed forventes der underskud på 1,8 mio. kr., hvor af 2,5 mio. kr. kan finansieres af banken. Underskuddet er mindre end bankfinansieringen, idet der forventes overskud på fagområdet, og det er underskud i virksomhederne der finansieres af banken.

Byrådet har på deres møde den 28. april besluttet, at der i stedet for en generel rammereduktion skal forelægges konkrete udgiftsreducerende forslag i alle udvalg for at realisere en samlet udgiftsopbremsning i 2026. Sagen indeholder konkrete forslag til udgiftsopbremsning i 2026 på Forebyggelses- og Sundhedsudvalgets områder.

På anlæg forventes det at årets budget overholdes.

I denne sag forelægges budgetopfølgningen pr. 1. maj 2026 til godkendelse sammen med forslag til udgiftsreduktion med henblik på at bremse udgiftsudviklingen i 2026.

### Indstilling

---

Administrationen indstiller, at

1. budgetopfølgning pr. 1. maj 2026 på drift og anlæg godkendes
2. udvalget anbefaler alle udgiftsreduktioner inden for udvalgets område, de oversendes herefter til Økonomiudvalget og Byrådet.

### Beslutning

---

#### Forebyggelses- og Sundhedsudvalget, 01.06.2026

Ad. 1: godkendt

Ad. 2: Anbefales

Oplæg vedhæftes referat.

### Sagsfremstilling

Der udarbejdes tre større budgetopfølgninger om året som præsenteres for Forebyggelses- og Sundhedsudvalget. Opfølgningerne gennemføres på data pr. 1. marts, 1. maj og 1. september og forelægges udvalget i hhv. april, juni og oktober. Opfølgningen omfatter både drift og anlæg på udvalgets område.

#### Samlet økonomisk status for kommunen pr. 1. maj

I budgetopfølgning pr. 1. maj forventes et underskud på driften på 77 mio. kr. for hele kommunen. Det er en forværring på 6 mio. kr. siden sidste budgetopfølgning selvom der er besluttet driftstilpasninger på politikområderne Ældre samt Handicap og Psykiatri for 7,1 mio. kr. En del af forværringen ses på bl.a. Børn og Unge samt på overførselsudgifter på

Arbejdsmarkedsområdet. Af det forventede driftsunderskud på 77 mio. kr. kan 35 mio. kr. finansieres af dels opsparede midler på 20 mio. kr. (overførsel fra 2025), dels 10 mio. kr. på vinterberedskab samt 5 mio. kr. til arbejdsskadeforsikringer, som har særlige overførselsregler. Der resterer herefter en udfordring på 42 mio. kr. for at bringe 2026 i balance.

Den forventede overskridelse af servicerammen er reduceret siden seneste budgetopfølgning og forventes nu at udgøre 56 mio. kr.

Den samlede økonomiske situation indebærer et betydeligt pres på kommunens driftsbudget, serviceramme samt kassebeholdning. Det er en forudsætning, at driften samlet set bringes i balance i 2026. Underskuddet kan ikke håndteres inden for de enkelte områder alene og forudsætter en generel tilbageholdenhed på tværs af kommunen. På den baggrund besluttede byrådet ved seneste budgetopfølgning, at der skal fremlægges konkrete udgiftsopbremsende tiltag på tværs af alle områder i den samlede budgetopfølgningssag til økonomiudvalg og byråd. Oversigten over tiltagene er vedhæftet sagen.

Hvis der ikke skulle fremlægges forslag til udgiftsopbremsende tiltag, ville nogle af de fremlagte forslag være anvendt til at nedbringe de forventede underskud på områderne.

## Drift

Budgetopfølgningen pr. 1. maj 2026 viser, at på Forebyggelses- og Sundhedsudvalget forventes et regnskabsresultat på 129,8 mio. kr., hvilket holdt op imod indeværende års budget, svarer til et forventet underskud på 1,4 %. Regnskabsforventningen er forbedret med 0,5 mio. kr. siden budgetopfølgningen pr. 1. marts 2026.

**Tabel 1: Økonomisk oversigt**

Politikområde	Forventet regnskab 2026	Budget 2026	Afvigelse (eller over- eller underskud)	Bank- beholdning (overførsel fra 2025)
Forebyggelse og Sundhed	129.809	128.010	-1.799	8.583
<b>I alt</b>	<b>129.809</b>	<b>128.010</b>	<b>-1.799</b>	<b>8.583</b>

I 1.000 kr. og i afvigelse er - = underskud

I henhold til Næstved Kommunes økonomistyringsregler opgøres over- og underskud fra 2025 på fagområder og virksomheder i forbindelse med regnskabsafslutningen og indgår efter Byrådets godkendelse af overførslerne i marts i en særskilt bankbeholdning tilknyttet disse.

Økonomien i 2026 består dermed af to elementer: det ordinære budget for 2026 samt bankbeholdningen, der udgøres af de godkendte overførsler fra 2025. Budgetopfølgningen viser det samlede resultat for fagområder og virksomheder.

I nedenstående beskrives væsentlige afvigelser ved budgetopfølgningen pr. 1. maj. Der henvises til bilag 1 for en nærmere beskrivelse af de enkelte områder.

### Forebyggelse og Sundhed

Politikområde Forebyggelse og Sundhed forventer et samlet underskud på 1,8 mio.kr.

Vurderingen består af 2-4 måneders forbrug samt erfaring fra tidligere år, og er derfor fortsat behæftet med en vis usikkerhed.

Der forventes et overskud på 0,7 mio. kr. på fagområdet, fordelt på aktiviteten Genoptræning efter Sundhedsloven og Vederlagsfri fysioterapi. Sundhedscentret forventer at bruge 1,7 mio. kr. af deres bankindestående, og den del der

overstiger økonomistyringsreglernes 2% blev i 1.3.26 budgetopfølgningen bevilget. Denne del forventes brugt i forbindelse med etablering af nyt kommunalt rusmiddelcenter. Tandplejen forventer at bruge 0,8 mio. kr. af deres bankindestående i forbindelse med tandreguleringsområdet.

Politikområdet har bankbeholdning fra tidligere års overskud. Denne giver mulighed for at håndtere den forventede negative driftsafvigelse i 2026, og der er således tale om en planlagt anvendelse af opsparede midler snarere end et egentligt underskud.

### Udgiftsopbremsning i 2026

Ved budgetopfølgningen pr. 1. marts 2026 besluttede Byrådet *ikke* at gennemføre en generel rammereduktion på 0,75 pct. I stedet besluttede Byrådet, at der skal forelægges konkrete forslag til budgettilpasninger i alle udvalg med henblik på at bremse udgiftsudviklingen i 2026.

På den baggrund vurderer administrationen at fastholde behovet for en samlet udgiftsopbremsning i størrelsesordenen 35 mio. kr. Dette sker af hensyn til den forventede overskridelse af servicerammen samt det forventede kasseforbrug i indeværende år. Forslagene skal bestå af nye udgiftsreducerende tiltag og således ikke kan ske gennem anvendelse af positiv bankbeholdning eller allerede indmeldte overskud ved budgetopfølgningen pr. 1. marts.

Udvalget skal på den baggrund drøfte og anbefale, hvilke reduktionsforslag administrationen skal implementere med henblik på at bremse udgiftsudviklingen i 2026. Som vejledende udgangspunkt anvendes fortsat 0,75 pct. af budgettet som ramme for den økonomiske effekt af de forslag, der forelægges udvalget. Der er områder, som allerede er økonomisk presset, og som vil have vanskeligt ved at komme med forslag, svarende til 0,75 pct. af budgettet. Der er behov for at nogle politikområder, som ikke er lige så økonomiske pressede, bidrager med forslag for mere end 0,75 pct.

Udgiftsopbremsningen svarende til 0,75 pct. udgør 956.000 kr. på politikområdet.

Samtlige forslag forelægges Økonomiudvalget og Byrådet – herunder også forslag, som det enkelte udvalg ikke anbefaler. De vedtagne reduktioner indarbejdes som reduktioner på de enkelte politikområder og overføres til en finansieringspulje under Økonomiudvalget.

På udvalgets område foreslås følgende:

Nr.	Forslag	Beløb
12-1	Kørsel til genoptræning	250
12-2	Næstved Madservice løn	200
12-3	Sundhedscentret, vakance ift opsagt stilling	179
12-4	Sundhedscentret, opsigelse ift dobbeltdiagnose	82
12-5	Tandplejen, vakanser	250
	<b>I alt</b>	<b>961</b>

I 1.000 kr.

Beskrivelse og konsekvenser er uddybet i bilag 3.

### Anlæg

På udvalgets område forventes budgetoverholdelse i forhold til det korrigerede budget. Det forventede forbrug for året er på 1,7 mio. kr., svarende til det korrigerede budget.

Budgetopfølgningen pr. 1. maj på de enkelte anlægsprojekter kan ses i bilag 2 og som anbefales i denne sag.

Udvalgenes budgetopfølgning pr. 1. maj 2026 samles til én samlet budgetopfølgningssag til Økonomiudvalget og Byrådet, som behandles i Økonomiudvalget den 15. juni 2026 og i Byrådet den 22. juni 2026.

## **Bilag**

Bilag 1 Politikområde Forebyggelse og Sundhed

Bilag 2 Anlæg FSU 1.5.26

Bilag 3 Oversigt over opbremsende tiltag

Præsentation af budgetopfølgning pr. 1 maj 2026\_FSU

# **Punkt 41: Behandling af anlæggsforslag budget 2027 - Forebyggelses- og Sundhedsudvalget**

26-011486

## **Bilag**

Bilag 1 Anlæggsforslag - Forebyggelses- og Sundhedsudvalget budget 2027

## 41. Behandling af anlægsforslag budget 2027 - Forebyggelses- og Sundhedsudvalget

### Resumé

---

#### Politisk behandling

Forebyggelses- og Sundhedsudvalget (godkender), 01.06.2026

Med denne sag skal udvalgene beslutte hvilke anlægsprojekter, der skal fremsendes til budgetseminaret i august 2026. Administrationen arbejder med følgende spor:

Velfærdens fundament  
Plejeboliger  
Sundhedsby  
Vedligeholdelse af veje og bygninger  
Understøttelse af driftsoptimering  
Miljø/vandprojekter (delvist statslige)  
Vækst, byggemodning mv.  
Øvrige

Ved Byrådets prioritering lægges der vægt på projekternes samlede økonomiske konsekvenser, herunder eventuelle afledte driftsudgifter. Det forudsættes, at disse er beskrevet i tilknytning til de enkelte anlægsforslag.

### Indstilling

---

Administrationen indstiller, at udvalget beslutter hvilke anlægsforslag, der skal fremsendes til budgetseminaret i august 2026.

### Beslutning

---

#### Forebyggelses- og Sundhedsudvalget, 01.06.2026

Udvalget ønsker at fremsende alle forslag på udvalgets område til budgetseminaret i august 2026 og tilføjer Næstved Sundhedsby til prioriteringen, herunder en plan for hvilke investeringer, der er behov for.

### Sagsfremstilling

Der skal udarbejdes et 5-årigt anlægsbudget for 2027-2031. Anlægsbudgettet skal bygges op fra bunden, hvilket vil sige, at vi starter helt forfra. Alle de anlægsprojekter der står i den seneste anlægsoversigt i årene 2027-2031 bortfalder og erstattes af de projekter der besluttet i dette års budgetproces. Der kan naturligvis foreslås de samme anlægsprojekter igen, som var i den seneste anlægsoversigt.

Anlægsbudgettet for 2027 – 2031 udarbejdes dels administrativt og dels ved at udvalgene fremsender anlægsforslag til byrådets prioritering på budgetseminaret i august 2026.

Der laves administrative forslag for:

- Fysisk igangværende anlægsprojekter
- Konkret beskrevet anlægsprojekter i budgetforliget fra sidste år
- Vedligeholdelse af bygninger (kun vedligeholdelse ikke ombygninger/ændret brug)
- Vedligeholdelse af veje

Øvrige anlægsprojekter skal foreslås af udvalgene. Anlægsforslagene vurderes i sammenhæng med kommunens strategier og politiske målsætninger og er struktureret inden for følgende overordnede spor:

- Velfærdens fundament, herunder dagtilbud, skoler og øvrige velfærdsområder
- Plejeboliger
- Sundhedsby
- Vedligeholdelse af veje og bygninger
- Understøttelse af driftsoptimering, herunder anlæg der bidrager til en mere effektiv drift
- Miljø- og vandprojekter, herunder projekter med helt eller delvist statslig finansiering
- Vækst og byggemodning, herunder projekter der understøtter bosætning, erhvervsudvikling og kommunal vækst
- Øvrige anlægsprojekter, som ikke naturligt kan henføres til ovenstående spor, men som vurderes politisk relevante.

Administrationen har udarbejdet følgende forslag på udvalgets område:

- Forslag 12-1 Grøntsnitter, Næstved Madservice
- Forslag 12-2 Isbank , Næstved Madservice
- Forslag 12-3 Løbende anlægsudgifter, Næstved Sundhedscenter
- Forslag 12-4 Udvidelse af Tandplejen Holmegaard og Karrebækvej med et klinikrum på hver
- Forslag 12-5 Udskiftning af klinikudstyr, Tandplejen

Forslagene er beskrevet på hvert sit anlægsskema i bilag 1.

Der vedlægges en samlet oversigt over alle anlægsforslag i bilag 2.

### Udvalgets opgave

Udvalget skal tage stilling til de fremlagte anlægsprojekter, herunder om projekterne ønskes gennemført, om de er placeret i de rette år, samt om der eventuelt mangler anlægsforslag.

Hvis udvalget ønsker ændringer til de fremlagte anlægsprojekter eller foreslår nye anlægsprojekter, så tilretter administrationen anlægsforslagene frem mod budgetseminaret den 21. og 22. august. Der kommer ikke en yderligere udvalgsbehandling af de tilrettede forslag inden budgetseminaret.

Udvalgets stillingtagen i denne sag indebærer ikke en prioritering mellem anlægsprojekterne, men en beslutning om, hvilke projekter der ønskes fremsendt til Byrådets samlede prioritering på budgetseminaret i august 2026.

### Anlægsprojekter – konkrete projekter og rammeanlægsbevillinger

Anlægsprojekter kan enten udarbejdes som konkrete anlægsprojekter eller som rammeanlægsbevillinger. Rammeanlægsbevillinger indebærer, at der afsættes en samlet økonomisk ramme til et formål, hvorefter fagudvalget ved årets begyndelse beslutter, hvilke konkrete anlægsprojekter rammen skal anvendes til i det pågældende år. Forslagene i dette udvalg er alle udarbejdet som konkrete anlægsprojekter.

### Rammen for kommunens anlægsudgifter

Den samlede ramme for anlægsudgifter er fastlagt i kommunens økonomiske politik, hvor der er angivet et minimumsniveau for anlægsinvesteringer. Den nuværende økonomiske situation indebærer, at der er begrænset råderum for at planlægge anlægsudgifter væsentligt over dette niveau.

I mio. kr.	2027	2028	2029	2030	2031
Mål i den økonomisk politik	169	191	191	191	191
Samlede anlægsforslag	299	319	261	211	143

### Den videre proces

De anlægsprojekter, der fremsendes til budgetseminaret, indgår herefter i Byrådets samlede prioritering af anlægsbudgettet for 2027-2031. Endelig beslutning træffes i forbindelse med budgetvedtagelsen.

## Økonomi

---

Administrationen har ikke yderligere bemærkninger.

### Bilag

Bilag 1 Anlægsforslag - Forebyggelses- og Sundhedsudvalget budget 2027

Lukket bilag

## **Punkt 42: Godkendelse af proces for visionsgrundlag**

26-013559

### **Bilag**

Visionsgrundlag FSU

## 42. Godkendelse af proces for visionsgrundlag

### Resumé

---

#### Politisk behandling

Forebyggelses- og Sundhedsudvalget (godkender), 01.06.2026

Forebyggelses- og Sundhedsudvalget og Ældre- og Omsorgsudvalget har ønsket at igangsætte en proces for udarbejdelse af et visionsgrundlag for udvalgenes arbejde. På baggrund af dette, har administrationen udarbejdet et forslag til en proces, der både indeholder fælles elementer på tværs af de to udvalg samt elementer, der tilpasses det enkelte udvalg. I denne sag præsenteres udkast til proces samt tematikker, der kan indgå i visionsgrundlaget. Udvalget skal desuden tage stilling til første skridt i processen, som er et fælles møde med Ældre- og Omsorgsudvalget.

### Indstilling

---

Administrationen indstiller, at udvalget godkender

1. processen for arbejdet med visionsgrundlag
2. involvering af interessenter

### Beslutning

---

#### Forebyggelses- og Sundhedsudvalget, 01.06.2026

Ad. 1: Godkendt.

Ad. 2: Godkendt

For stemte: Lene Søs Jonassen (C), Marianne Olsen (A), Per Sørensen (A), Joakim Rex Blankschøn (A), Pernille Steen (V), Patrick Elm (O)

Imod stemte: Jette Leth Buhl (F)

## Sagsfremstilling

Ældre- og Omsorgsudvalget og Forebyggelses- og Sundhedsudvalget har ønsket at igangsætte en proces for udarbejdelse af et visionsgrundlag for udvalgenes arbejde. Udvalgene fik 4. maj præsenteret Sundhedsprofil og datapakke med fokus på Næstved Kommune, og visionsarbejdet vil bygge videre på denne viden.

Nedenfor skitseres processen - tidslinje findes i bilag.

#### *Fællesmøde (august)*

Administrationen foreslår et fælles møde for de to udvalg, hvor der dykkes ned i tematikkerne fra præsentationen 4. maj samt suppleres med yderligere data for Næstved Kommune. På mødet vil udvalgene desuden hver for sig begynde at udvælge tematikker, der kan indgå i et visionsgrundlag.

Udvalget skal godkende dato for fællesmødet.

Administrationen foreslår 26. august kl. 16.00-19.00- alternativt 6. august kl. 15.00-18.00.

#### *Drøftelse og involvering*

På de efterfølgende udvalgs møder er der mulighed for at inddrage fx råd og eventuelt andre udvalg i drøftelser af tematikker. På sidste udvalgs møde i 2026 har udvalget sine afsluttende drøftelser med henblik på at kunne træffe beslutning om visionsgrundlag og målsætninger i januar 2027.

Udvalget skal drøfte, om involveringen af interessenter skal ske i forbindelse med ordinære udvalgs møder, eller om der skal arrangeres særlige involverings møder. Udvalget skal desuden drøfte hvilke interessenter der kan være relevante at inddrage i processen.

#### *Fra visionsgrundlag til handling*

Udvalget godkender visionsgrundlaget i januar 2027, og i marts 2027 holder de to udvalg et fælles topmøde, hvor interessenter, råd m.fl. inviteres ind til præsentation af udvalgenes visionsgrundlag og med mulighed for at komme med input til at gå fra vision til handling.

#### **Tematikker**

I bilaget er der oplyst en række tematikker, der kan indgå i et visionsgrundlag. Oplistingen er ikke udtømmende, og der vil blive præsenteret yderligere temaer og data til fællesmødet i august.

#### **Økonomi**

---

Administrationen har ingen bemærkninger.

#### **Bilag**

Visionsgrundlag FSU

## **Punkt 43: Temadrøftelse om kommunens interne proces for udvikling og implementering af Sundhedsby Næstved**

24-042120

**Bilag**

Oplæg

## 43. Temadrøftelse om kommunens interne proces for udvikling og implementering af Sundhedsby Næstved

### Resumé

---

#### Politisk behandling

Forebyggelses- og Sundhedsudvalget (drøfter), 01.06.2026

Forebyggelses- og Sundhedsudvalget blev på møde 2.3.2026 (sag 20) præsenteret for den fælles vision for Region Sjælland og Næstved Kommune om Sundhedsby Næstved.

Med herværende sag gives status på udmøntningen af første etape af visionen, som beror på ibrugtagning af de to bygninger på sygehusgrunden, som Næstved Kommune har købt. Efterfølgende lægges op til drøftelse i Udvalget om kommunens interne proces for yderligere udmøntning af visionen.

Vicesundhedscenterleder Ulla Kappelgaard deltager på mødet med oplæg til drøftelsen.

#### Indstilling

---

Administrationen indstiller, at Forebyggelses- og Sundhedsudvalget drøfter kommunens interne proces for udvikling og implementering af Sundhedsby Næstved.

#### Beslutning

---

##### Forebyggelses- og Sundhedsudvalget, 01.06.2026

Drøftet. Administrationen arbejder videre med udvalgets input.

Oplæg vedhæftes referat.

### Sagsfremstilling

#### Status for Næstved Kommunes udmøntning af visionen om Sundhedsby Næstved

Udmøntning af visionen er tiltænkt at ske etapevis, så der løbende samles relevante funktioner i Sundhedsbyen fra civilsamfund, privatpraksis, sygehus og kommune. For Næstved Kommune sker udmøntningen i første omgang i takt med overtagelse og renovering af de to bygninger Næstved Kommune har købt på Sygehusmatriklen.

- Bygning 6 undergår pt. den nødvendige renovering. Rusmiddelcentret åbnes for borgerne den 1. juni 2026. Rusmiddelcentret kommer til at gøre brug af hele underetagen og halvdelen af 1. salen. Ud fra et ønske om at skabe én indgang til borgere med behov for kommunale sundhedsydelser - uagtet alder - vil det være hensigtsmæssigt, at flere af Næstved Kommunes sundhedsfunktioner flyttes til og samles i Sundhedsbyen. Muligheden herfor vil i første omgang være i de resterende ledige kvadratmeter i bygning 6, hvor der fx kan etableres Sundhedsklinik med kommunale indsatser. Den øvrige del af bygning 6 forventes at blive tømt for de regionale indsatser ultimo 2027.
- Bygning 50 forventes at blive tømt for den regionale stråleterapi ultimo 2027, hvorefter den nødvendige renovering igangsættes primo 2028 med henblik på at skabe gode rammer for kommunens Sundhedscenter. Det forventes muligt at flytte Sundhedscenteret til bygning 50 andet halvår 2028.

#### Sundhedsby Næstved som del af sundhedsreformen

I den politiske aftale om en Sundhedsreform er der afsat 3,5 mia.kr. til etablering af lokale sundhedsindsatser sammen med 4,4 mia.kr. årligt (fuldt indfaset fra 2030) til nære sundhedsindsatser, som de kommende sundhedsråd vil få ansvar

for. Som en af de større kommuner i den nye Region Østjylland er det afgørende for Næstved at placere sig centralt i en kommende prioriteringsproces for udbygning af det nære sundhedsvæsen.

Den fælles vision om Sundhedsby Næstved er tænkt til at kunne indgå i relevante kommende beslutningsprocesser, og her vil den administrative udviklingsgruppe, bestående af repræsentanter for henholdsvis Næstved Kommune og Region Sjælland (senere Region Østjylland) få en væsentlig rolle i forhold til fremlæggelse af fælles oplæg.

Sammenlægningen af de to regioner træder i kraft pr. 1.1. 2027 og der bruges derfor mange interne ressourcer på den opgave i den nuværende Region Sjælland. Som en del af Sundhedsreformen skal der udarbejdes ny specialeplan, national- og regionale sundhedsplaner samt nærsundhedsplaner. Før end disse planer ligger klar vil det være svært for Region Sjælland at finde ressourcer til at gå mere detaljeret ind i samarbejdet omkring Sundhedsby Næstved.

### **Næstved Kommunes proces i forhold til udmøntning af visionen**

Den første brik i visionen om Sundhedsby Næstved lægges i forbindelse med etablering og åbning af det kommunale rusmiddelcenter i bygning 6, næste brik bliver udflytning af Sundhedscentret fra Præstøvej til bygning 50 på sygehusmatriklen i løbet af 2028.

Med herværende sag lægges op til drøftelse i Udvalget om kommunens interne proces for yderligere udmøntning af visionen - herunder udnyttelsen af hele potentialet i forhold til at skabe en Sundhedsby, som vil fordre yderligere tilkøb af bygningsmasse på Sygehusgrunden.

På mødet deltager vicesundhedscenterleder Ulla Kappelgaard med oplæg til drøftelse, der omhandler forarbejdet for det videre arbejde med at udfolde visionen i praksis:

- Kortlægning af de samlede kommunale sundhedsydelser med henblik på at sikre den samlede forebyggelseskæde i Næstved Kommune
- Samling af kommunale sundhedstilbud i Sundhedsby Næstved med henblik på at sikre én indgang til sundhed på tværs af alder
- afklaring af behovet for afholdelse af borgermøde i forhold til input om ønsker for tilgængelige tilbud i Sundhedsbyen
- drøftelse af visionen for at sikre politisk og faglig prioritering af lokale sundhedsindsatser i forbindelse med Sundhedsrådets udmøntning af midler til dette
- Regionssamarbejde - med henblik på afdækning af mulige samarbejdes flader mellem region og kommune.  
Mulige områder der kunne afprøves mens vi venter på diverse sundhedsplaner:
  - Efterfødselstilbud - et muligt regionalt/kommunalt samarbejde
  - Misbrug
    - Samarbejdsmodel i forhold til behov for afrusning
  - Børnefamiliers sundhed og trivsel
    - Mental sundhed
    - Overvægt
    - Motion og kost
  - Genoptræning- og træningsområdet
    - Multidisciplinært team i forhold til særligt vanskelige forløb
    - Udvikling af træning på skærm og henvisningspraksis hertil Administrationen fremlægger tanker om mulige samarbejdsflader på udvalgmødet
- understøttelse af samarbejdet med uddannelsesinstitutioner - mellem kommunal uddannelsesafdeling, regionale uddannelsesafdeling og uddannelsesinstitution Absalon i forhold til tværsektorielle studieforløb, praktikopholdsforløb, udgangspunkt for bachelorprojekter og udvikling af kompetenceforløb.

Administrationen har ingen bemærkninger, idet der for nuværende ikke ses yderligere økonomisk disponering.

## **Bilag**

Oplæg

## **Punkt 44: Meddelelser til orientering**

## 44. Meddelelser til orientering

### Beslutning

---

#### Forebyggelses- og Sundhedsudvalget, 01.06.2026

1. Drøftet.
2. Meddelelse til orientering.
3. Orientering om garantistillelse vedrørende DSI-projekt om forebyggelse af knæ- og hofteoperationer.

### Sagsfremstilling

1. Opsamling fra KL Social- og Sundhedspolitisk Topmøde.
2. Orientering om at Sundhedscenteret er part i en ansøgning til Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse med henblik på at skalere brugen af Icura (et velfærdsteknologisk redskab) til træning af flere relevante målgrupper af borgere, der er henvist til kommunalt tilbud.

## **Punkt 45: Underskriftsark**

### **Bilag**

Underskriftark FSU 01.06.2026

## 45. Underskriftsark

### **Bilag**

Underskriftark FSU 01.06.2026